

2.1.4 Desarrollar un programa de documentación y auditoría de procesos que contribuya a fortalecer el marco normativo interno y el correcto desenvolvimiento de los procesos.	2.1.4.2 Identificar los procedimientos a documentar.	Porcentajes de procesos identificados y documentados.	Cantidad de procedimientos documentados / Total de procedimientos identificados.	%	25%	60%	Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	01/02/2023	31/03/2023																	
	2.1.4.3 Levantar y documentar los procedimientos identificados según el plan de trabajo.						Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.4 Revisar y ajustar los procedimientos documentados.						Todas las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.5 Gestionar la aprobación con el área responsable de los procedimientos documentados.						Departamento de Planificación y Desarrollo		01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.6 Aprobar mediante firma los procedimientos documentados						Todas las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.7 Formalizar y comunicar los procedimientos aprobados.						Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.8 Socializar con el personal involucrado los procedimientos documentados.						Todas las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/04/2023	31/12/2023																	
	2.1.4.9 Elaborar programa general de auditoría con los procesos a auditar.	Nivel de cumplimiento del programa de auditoría.	% de avance del programa de auditoría aprobado	%	Programa de auditoría aprobado.	Departamento de Planificación y Desarrollo			02/01/2023	28/02/2023																	
	2.1.4.10 Conformar el equipo de auditoría.	Nivel de cumplimiento de los planes de auditoría.	% de procesos misionales auditados	%	Resolución de conformación de equipo auditor.	Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	02/01/2023	28/02/2023																		
2.1.4.11 Elaborar los planes de auditoría de las tareas correspondientes.	Planes de auditoría aprobados.				Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	02/01/2023	31/03/2023																			
2.1.4.12 Capacitar al equipo de auditoría.	Listado de colaboradores capacitados.				Departamento de Recursos Humanos	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/02/2023	30/06/2023																			
2.1.4.13 Ejecutar los planes de auditoría.	Matriz control de auditoría realizados.				Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	01/07/2023	31/12/2023																			
2.1.4.14 Elaborar informe de auditoría.	Informes de auditoría elaborados y aprobados.				Departamento de Planificación y Desarrollo	Todas las áreas	01/08/2023	31/12/2023																			
2.1.4.9 Realizar capacitaciones de auditoría de procesos	Cantidad de colaboradores capacitados			Convocatoria de capacitación Listados de asistencia a capacitación	Departamento de Recursos Humanos	Departamento de Planificación y Desarrollo	02/01/2023	30/06/2023																			
2.1.4.11 Realizar campaña de concientización de auditoría de procesos	Cantidad de actividades realizadas	Sumatoria de actividades realizadas.	#	Correos de socialización remitidos a las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo			01/07/2023	31/08/2023																		
2.1.4.12 Elaborar plan de trabajo de prueba piloto de auditoría	Nivel de cumplimiento del plan de trabajo de prueba piloto	% de avance del plan de trabajo de prueba piloto	%	Plan de trabajo elaborado y aprobado.	Departamento de Planificación y Desarrollo			02/01/2023	28/02/2023																		
2.1.4.15 Levantar los planes de acción conforme a los hallazgos (observaciones y recomendaciones) de las auditorías realizadas.	Nivel de cumplimiento de los planes de acción	Cantidad de acciones ejecutadas/ Total de acciones detectadas.	%	Reporte de cierre de observaciones y recomendaciones.	Todas las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/09/2023	31/12/2023																			
2.1.4.16 Ejecutar los planes de acción conforme a los hallazgos (observaciones y recomendaciones) de las auditorías realizadas.				Reporte de cierre de observaciones y recomendaciones.	Todas las áreas	Departamento de Planificación y Desarrollo	01/09/2023	31/12/2023																			

Iniciativa Estratégica 2.2 Fortalecimiento del Sistema de Control Interno mediante la implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).

Resultados Esperados: Componentes del Sistema de Control Interno implementado

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones					
													T1				T2				T3				T4				No Financieros	Financieros		
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14		15		16	RDS	US\$

2.5.1 Promover la identificación con el nuevo marco estratégico de la DGJP (Misión, visión, y valores) y afianzar el compromiso del personal para el cumplimiento del mismo.	2.5.1.1 Diseñar la campaña de socialización del Marco Estratégico.	Porcentaje servidores que identifican y comprenden el marco estratégico mediante encuesta.	Cantidad de servidores que comprenden el Marco estratégico/ Total de personal.	%	Informe resultado encuesta aplicada a los servidores públicos	40%	60%	Departamento de Recursos Humanos	División de Comunicaciones	01/04/2023	30/06/2023								
	2.5.1.2 Gestionar la adquisición de material promocional alusivo al marco estratégico.							Departamento de Recursos Humanos	División de Comunicaciones	01/02/2023	30/06/2023								
	2.5.1.4 Ejecutar las actividades de la campaña de socialización.							Departamento de Recursos Humanos	División de Comunicaciones	01/07/2023	31/12/2023								
	2.5.1.5 Realizar jornada de integración y motivación asociado al fortalecimiento de la cultura organizacional.							Convocatorias Lista de asistencia	Departamento de Recursos Humanos		0	1	01/07/2023	31/12/2023					
2.5.2 Desarrollar un programa de bienestar emocional orientado al bien de los empleados de la institución.	2.5.2.1 Gestionar la habilitación de la sala de lactancia institucional.	Nivel de satisfacción del personal con los programas implementados	Cantidad de valoraciones positivas/ Total de valoraciones obtenidas.	%	Certificación de entrega de hitos del proyecto	60%	70%	Departamento De Recursos Humanos	Departamento Administrativo Financiero. Departamento de Planificación y Desarrollo.	02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2.2 Programar y ejecutar operativos de salud integral.				Listados de asistencia Convocatorias	0	2	Departamento De Recursos Humanos		02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2.3 Coordinar la presentación de charlas con temas motivacionales de bienestar emocional.				Listados de asistencia Convocatorias	0	3	Departamento De Recursos Humanos		02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2.4 Realizar encuentros de terapias con profesionales de la conducta a favor de los colaboradores.				Listados de asistencia Convocatorias	0	2	Departamento De Recursos Humanos		02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2.5 Crear el registro antropométrico de personal.				Cronograma de visitas con firma de supervisor inmediato.	0%	100%	Departamento De Recursos Humanos		02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2.6 Elaborar el plan de acción producto del levantamiento antropométrico de personal.				Plan de acción elaborado y aprobado			Departamento De Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023								
2.5.3 Desarrollar un programa de capacitación integral orientado a los líderes y mandos medios para fortalecer las competencias gerenciales y de liderazgo.	2.5.3.1 Elaborar programa de capacitación de líderes y mandos medios.	Porcentaje de mandos medios impactado por el programa.	Cantidad de mandos medios capacitados/Total de mandos medios.	%	Programa de capacitación elaborado y aprobado.	35%	75%	Departamento De Recursos Humanos	Departamento Administrativo Departamento Financiero. Departamento de Planificación y Desarrollo.	02/01/2023	28/02/2023								
	2.5.3.2 Ejecutar programa de capacitación de líderes y mandos medios.				Listados de asistencia Convocatorias			Departamento De Recursos Humanos		01/03/2023	31/12/2023								

Eje Estratégico 3: Calidad en el Servicio
Objetivo Estratégico: Garantizar la excelencia en el servicio prestado, fortaleciendo de manera continua la funcionalidad de los diferentes canales disponibles (presenciales y alternos).

Iniciativa Estratégica 3.2 Aumento de la cantidad de Centros y medios habilitados para la prestación del servicio.

Resultados Esperados: Facilidades de acceso y entrega de servicio justo a tiempo asegurados

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												No Financieros	Recursos		Observaciones				
													T1				T2				T3					T4				Financieros		
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		1	2		RD\$	US\$		
	3.2.2 Establecer a través del Ministerio de Relaciones Exteriores medios de atención que contribuyan a mejorar la interacción con los pensionados que residen en el exterior.	Tramitar los requerimientos necesarios para la habilitación de la prestación de servicios de la DGJP en los consulados de New York y/o Madrid.	Cantidad de medios de servicios habilitados a través del MIREX.	Sumatoria de servicios habilitados.	#	Informe de cumplimiento de la habilitación de servicios.	0	1	División de Relaciones Interinstitucionales	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones. Departamento Jurídico. Dirección General	02/01/2023	31/12/2023															500,000					

Iniciativa Estratégica 3.3 Gestión de beneficios sociales que contribuyan a mejorar la calidad de vida de nuestros pensionados.

Resultados Esperados: Concertación de alianzas con beneficios que contribuyan a mejorar la calidad de vida de jubilados y pensionados

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												No Financieros	Recursos		Observaciones				
													T1				T2				T3					T4				Financieros		
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		1	2		RD\$	US\$		
	3.3.2- Gestionar alianzas estratégicas orientadas a obtener beneficios a favor de jubilados y pensionados a cargo del Estado.	3.3.2.1 Identificar entidades y beneficios que se pueden obtener a favor de los pensionados.	Cantidad de alianzas logradas.	Sumatoria de alianzas concertadas.	#	Levantamiento de entidades a realizar acercamientos.	1	1	División de Relaciones Interinstitucionales	Dirección General Departamento Jurídico Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones. División de Comunicaciones	02/01/2023	31/02/2023																				
3.3.2.2 Elaborar y ejecutar plan de visitas con las entidades identificadas.		Plan de visitas aprobado.				División de Relaciones Interinstitucionales			Dirección General Departamento Jurídico Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones. División de Comunicaciones	01/03/2023	31/12/2023																					
3.3.2.3 Gestionar la formalización entre DGJP y entidades receptoras.		Acuerdos Firmados				División de Relaciones Interinstitucionales			Departamento Jurídico Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones. División de Comunicaciones	01/03/2023	31/12/2023																					
3.3.2.4 Elaborar informe de seguimiento de las alianzas concertadas previamente.		Cantidad de informes elaborados				Sumatoria de informes elaborados.			#	Informe técnico aprobado.	0	2	División de Relaciones Interinstitucionales		02/01/2023	31/12/2023																

Iniciativa Estratégica 3.4 Desarrollo de programas y proyectos para impulsar la simplificación de trámites mediante la automatización de procesos.

Resultados Esperados: Metodología de simplificación de trámites implementada.

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												No Financieros	Recursos		Observaciones				
													T1				T2				T3					T4				Financieros		
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		1	2		RD\$	US\$		

3.4.1 Formulación del plan de capacitación para la implementación de la metodología de simplificación de trámites vigente.	3.4.1.1 Elaborar el plan de capacitación para mandos medios en materia de simplificación de trámites.	Porcentaje de mandos medios y directivos capacitados en la metodología de simplificación de trámites.	Cantidad de mandos medios y directivos capacitados/ Total de mandos medios y directivos a capacitar.	%	Plan de capacitación aprobado	0%	50%	Departamento de Recursos Humanos	Departamento de Planificación y Desarrollo. Dirección de Nominas y Sistema de Reparto. Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones.	02/01/2023	31/03/2023	[Gantt chart for 3.4.1.1]											
	3.4.1.1 Gestionar la capacitación en la metodología de simplificación de trámites.				Convocatorias de capacitación Listado de asistencia.			Departamento de Recursos Humanos	01/04/2023	30/06/2023	[Gantt chart for 3.4.1.1]												
3.4.3 Formular y ejecutar proyectos de mejora orientados a la simplificación de trámites.	3.4.3.1 Elaborar la documentación de los proyectos identificados.	Porcentaje de tramites simplificados.	Cantidad de tramites a simplificar/ Total de tramites simplificados.	%	Acta de constitución de los proyectos aprobados.	25%	50%	División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones. Dirección de Nómina y Seguimiento al Sistema de Reparto.	02/01/2023	31/12/2023	[Gantt chart for 3.4.3.1]											
	3.4.3.3 Dar seguimiento a la ejecución de los proyectos formulados.				Informes de avance elaborados y aprobados			División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones.	02/01/2023	31/12/2023	[Gantt chart for 3.4.3.1]											

Eje Estratégico 4: Comunicación Institucional

Objetivo Estratégico: Fortalecer la imagen institucional de la DGJP mediante la implementación de un sistema de comunicación efectiva.

Iniciativa Estratégica 4.1. Fortalecimiento de los canales y mecanismos de la comunicación a los fines de garantizar que la información llegue de forma clara y oportuna a los usuarios de la misma.

Resultado Esperado: Fortalecido el posicionamiento de la imagen institucional de la DGJP.

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones	
																									No Financieros	Financieros		
																										RDS		US\$
													T1	T2	T3	T4												
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
4.1.1 Elaborar e implementar un sistema de comunicación que permita captar y canalizar informaciones relevantes hacia los grupos de interés.	4.1.1.1 Revisar y actualizar la matriz de los grupos de interés y sus necesidades.	Índice de percepción de los grupos de interés con el accionar de la DGJP.	Índice de percepción de los grupos de interés con el accionar de la DGJP.	%	Matriz de grupos d interés actualizada y aprobada.	Informe de avance de la implementación de plan de acción.	0	85%	División de Relaciones Interinstitucionales	Coordinación de Cooperación Nacional e Internacional. Departamento de Planificación y Desarrollo.	02/01/2023	31/03/2023	[Gantt chart for 4.1.1.1]															
									División de Relaciones Interinstitucionales	Todas las áreas	02/01/2023	31/12/2023	[Gantt chart for 4.1.1.1]															
									División de Relaciones Interinstitucionales	Informe de encuesta.	01/10/2023	31/12/2023	[Gantt chart for 4.1.1.1]															
	4.1.1.2 Gestionar la implementación de las acciones de mejora identificadas en las encuestas realizadas a los grupos de interés.	Cantidad de seminarios de Seguridad Social impartidos.	Sumatoria de seminarios de Seguridad Social impartidos.	#	Minutas de reuniones	0	1	División de Comunicaciones	Dirección General Dirección de Servicios Dirección de Reparto y Nóminas División de Relaciones Interinstitucionales	02/01/2023	31/01/2023	[Gantt chart for 4.1.1.2]																
								División de Comunicaciones	Correos de Invitación Comunicaciones	02/01/2023	31/03/2023	[Gantt chart for 4.1.1.2]																
								División de Comunicaciones	Notas de Prensa Listados de Asistencias Fotos, videos	01/02/2023	30/05/2023	[Gantt chart for 4.1.1.2]																
								División de Comunicaciones	Notas de Prensa Listados de Asistencias Fotos, videos	01/07/2023	31/10/2023	[Gantt chart for 4.1.1.2]																
4.1.2 Desarrollar un programa de comunicación interdepartamental orientado a fomentar el trabajo en equipo y el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.	Índice de percepción de los colaboradores con la comunicación interna.	%	Correos de solicitud. Plan de capacitación de RRHH.	%	Programa de intercambio de información aprobado.	70%	85%	División de Comunicaciones	Departamento de Planificación y Desarrollo. División de Tecnología de la Información y Comunicaciones.	02/01/2023	31/01/2023	[Gantt chart for 4.1.2]																
								División de Comunicaciones	Todas las áreas	02/01/2023	31/03/2023	[Gantt chart for 4.1.2]																
								División de Comunicaciones	Correos masivos Listados de asistencia.	02/01/2023	31/03/2023	[Gantt chart for 4.1.2]																
								División de Comunicaciones	Minutas de reuniones	01/04/2023	30/09/2023	[Gantt chart for 4.1.2]																
								División de Comunicaciones	Informe de resultados	01/10/2023	31/12/2023	[Gantt chart for 4.1.2]																

Iniciativa Estratégica 4.2. Establecimiento de un vínculo efectivo de interacción con los grupos de interés y el entorno

Resultado Esperado: Fortalecidas las relaciones de la institución con sus grupos de interés y el entorno.

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones	
																									No Financieros	Financieros		
																										RDS		US\$
													T1	T2	T3	T4												
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				

4.2.1 Definir e implementar protocolos de comunicación y acercamiento entre la DGJP y sus grupos de interés.	4.2.1.1 Gestionar la implementación del protocolo de comunicación con los grupos de interés.	Índice de percepción de los grupos de interés con el accionar de la DGJP.	Índice de percepción de los grupos de interés con el accionar de la DGJP.	%	Informe de cumplimiento del protocolo aprobado.	85%	División de Relaciones Interinstitucionales	División de Comunicaciones.	Departamento de Planificación y Desarrollo.	02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
	4.2.1.2 Diseñar un plan de visitas y encuentros con grupos de interés relevantes	Cantidad de encuentros realizados.	Sumatoria de encuentros realizados.	#	Plan elaborado y aprobado.	0	1	División de Relaciones Interinstitucionales			02/01/2023	31/03/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
	4.2.1.3 Realizar encuentros con grupos de interés relevante identidades en el plan para revisión de temas comunes.				Minutas de reuniones Listados de asistencia.	0	4	División de Relaciones Interinstitucionales			02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					10,000		
4.2.2 Gestionar alianzas estratégicas entre los grupos de interés y la institución que promuevan relaciones de cooperación mutua.	4.2.2.1 Definir con la dirección general los grupos de interés relevantes para gestionar acuerdos de cooperación.	Cantidad de alianzas estratégicas gestionadas.	Sumatoria de alianzas concertadas.	#	Acuerdos firmados.	1	2	División de Relaciones Interinstitucionales	Dirección General.		02/01/2023	31/03/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
	4.2.2.2 Elaborar propuesta de cooperación con los grupos de interés seleccionados.							División de Relaciones Interinstitucionales	Departamento de Planificación y Desarrollo Dirección General		01/04/2023	30/06/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
	4.2.2.3 Gestionar la formalización de acuerdo de cooperación con la institución seleccionada.							División de Relaciones Interinstitucionales	Dirección General Departamento Jurídico		01/07/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
4.2.3. Impulsar el desarrollo de una cultura de responsabilidad social que contribuya al fortalecimiento de las relaciones entre la DGJP y el entorno.	Gestionar con instituciones recreativas y culturales actividades de recreación a beneficio de afiliados y pensionados.	Cantidad de actividades de recreación realizadas.	Sumatoria de actividades realizadas.	#	Comunicación o correo de gestión con las instituciones correspondientes. Listado de asistencia. Fotos	2	2	División de Relaciones Interinstitucionales	División de Comunicaciones. Departamento de Recursos Humanos		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				40,000		Refrigerios y suvenires.	

Iniciativa Estratégica 4.3. Promoción a través de los medios de comunicación de la labor y los logros institucionales.

Resultado Esperado: Fortalecido el posicionamiento de la imagen institucional de la DGJP.

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones
													T1		T2		T3		T4		No Financieros	Financieros					
													1	2	3	4	5	6	7	8		9	10	11	12	RDS	
4.3.1	Diseñar e implementar campañas de publicidad e información a través de diferentes medios de comunicación.	4.3.1.1 Actualizar los pilares de la campaña publicitaria.	Número de intervenciones de autoridades de la DGJP en medios de comunicación.	Sumatoria de intervenciones en los medios.	#	Propuesta de campaña aprobada. Videos, prensa escrita y digital, recortes periodísticos. Resultados de encuestas y/o sondeos.	4	4	División de Comunicaciones	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones Dirección de Gestión del Sistema de Reparto y Nómina de Pensionados	02/01/2023	31/01/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		4.3.1.2 Diseñar la campaña publicitaria para el 2023.							División de Comunicaciones	Dirección General	02/01/2023	31/03/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		4.3.1.3 Gestionar la divulgación de la campaña publicitaria en los medios establecidos.							División de Comunicaciones		01/03/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		4.3.1.4 Medir el impacto de la campaña publicitaria.	Índice de percepción de la sociedad sobre el accionar de la DGJP.	Cantidad de valoraciones positivas/ Total de valoraciones obtenidas.	%		40%	70%	División de Comunicaciones		01/10/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
4.4.1	Definir e Implementar mecanismos de monitoreo y control que permitan evaluar el posicionamiento de la imagen institucional tanto interna como externa.	4.4.1.1 Ejecutar procesos de monitoreo con los mecanismos definidos.	Cantidad de informes de monitoreo elaborados.	Sumatoria de informes elaborados.	#	Informes de monitoreo aprobados.	0	2	División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		4.4.1.2 Elaborar informe de resultados con las mediciones obtenidas a través de los mecanismos definidos.							División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			

Tareas Rutinarias

Código	Actividades Rutinarias	Sub-Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones
													T1		T2		T3		T4		No Financieros	Financieros					
													1	2	3	4	5	6	7	8		9	10	11	12	RDS	
1.1	Coordinación, suministro y control de las asesorías jurídicas requeridas por la institución.	1.1.1 Elaborar informes de opinión legal según requerimiento.	Nivel de eficiencia en la respuesta a los requerimientos de asesoría legal.	Cantidad de solicitudes recibidas/Total de solicitudes procesadas.	%	Informe de Gestión Trimestral	95%	95%	Departamento Jurídico		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		1.1.2 Elaborar informes de defensa y/o recursos de representación para la DGJP.							Departamento Jurídico		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		1.1.3 Coordinar la representación de la DGJP en relación a demandas y litigios ante los tribunales.							Departamento Jurídico		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		1.1.4 Elaborar diferentes documentos legales según la naturaleza del Requerimiento.							Departamento Jurídico		02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		1.1.5 Elaborar y tramitar oficios de decretos para solicitudes de pensión o reajustes aprobados.							Departamento Jurídico	Dirección General Dirección de Servicios y Trámite de Pensiones Departamento de Trámites de Pensiones División de Análisis	02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
		1.1.6 Dar seguimiento al cumplimiento de sentencias emitidas.							Departamento Jurídico	Dirección General Dirección de Servicios y Trámite de Pensiones Dirección de Gestión al Sistema de Reparto y Nómina de Pensionados	02/01/2023	31/12/2023	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			

	1.1.7 Administrar, actualizar y controlar el repositorio del marco jurídico institucional.							Departamento Jurídico		02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█													
	1.1.8 Recibir y validar los poderes de representación sometidos por los usuarios.	Tiempo de respuesta en la recepción y validación de poderes de representación.	Sumatoria de minutos en el sistema E-Flow de los turnos derivados.	#	Informe de E-Flow.	0hr	2hr	Departamento Jurídico	División de Atención al Público	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█													
1.2 Monitoreo y control del clima organizacional.	1.2.1 Ejecutar Plan de acción de los resultados de la encuesta de clima organizacional 2022.	Porcentaje de cumplimiento con el plan de acción del clima organizacional.	Cantidad de actividades programas/Total de actividades completadas.	%	Plan de acción de resultados de encuesta. Plan de Mejora asociado. Informe plan de acción.	0%	80%	Departamento de Recursos Humanos		01/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█													
	1.2.2 Elaborar informe sobre plan de acción de resultados encuesta de clima organizacional.							Departamento de Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023														█						
	1.2.3 Realizar encuesta de gerencia y liderazgo.	Índice de gerencia y liderazgo.	Numero de valoraciones positivas/Total de valoraciones obtenidas.	%	Informe de encuesta gerencia y liderazgo	85%	90%	Departamento de Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023																				
	1.2.4 Realizar informe de encuesta gerencia y liderazgo.							Departamento de Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023																				
	1.2.5 Aplicar encuesta de Satisfacción de los colaboradores con los servicios de Recursos Humanos.	Nivel de satisfacción de los usuarios con el servicio recibido.					88%	90%	Departamento de Recursos Humanos		01/04/2023	30/06/2023	█	█	█	█	█	█													
	1.2.6 Realizar encuesta de clima organizacional.	Nivel de satisfacción de los colaboradores con el clima organizacional	Numero de valoraciones positivas/Total de valoraciones obtenidas.	%	Informe de encuesta de clima elaborado y aprobado.	85%	87%	Departamento de Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023																				
	1.2.7 Realizar informe sobre encuesta de clima organizacional.							Departamento de Recursos Humanos		01/10/2023	31/12/2023																				
	1.3 Monitoreo y control del desempeño individual de los colaboradores.	1.3.1 Gestionar la elaboración de los acuerdos de desempeño de todo el personal.	Porcentaje de acuerdos elaborados y evaluados.	Cantidad de acuerdos elaborados y evaluados/Total de acuerdos por elaborar y evaluar.	#	Plantilla de acuerdos de desempeño firmada y aprobada por el DG.	95%	100%	División de Evaluación del Desempeño y Capacitación	Departamento de Recursos Humanos	01/01/2023	31/03/2023	█	█	█	█	█	█													
1.3.2 Gestionar la evaluación de los acuerdos del desempeño de todo el personal.		División de Evaluación del Desempeño y Capacitación							Departamento de Recursos Humanos	01/11/2023	31/12/2023																				
1.3.3 Elaborar informe técnico de evaluación del desempeño 2022.		Cantidad de informes técnicos de evaluación del desempeño elaborado	Sumatoria de informes técnicos de evaluación de desempeño elaborados	#	Informe elaborado y aprobado.	0	1	División de Evaluación del Desempeño y Capacitación	Departamento de Recursos Humanos	02/01/2023	31/03/2023	█	█	█	█	█	█														
1.4 Impulso del desarrollo de los colaboradores, atendiendo las necesidades de capacitación detectadas.	1.4.1 Elaborar el plan de capacitación institucional.	Cantidad de colaboradores capacitados.	Sumatoria de colaboradores capacitados.	#	Plan de Capacitación aprobado	407	450	División de Evaluación del Desempeño y Capacitación	Departamento de Recursos Humanos	02/01/2023	30/03/2023	█	█	█	█	█	█														
	1.4.2 Gestionar y programar actividades de capacitación.				Informe de Gestión Trimestral			División de Evaluación del Desempeño y Capacitación	Departamento de Recursos Humanos	01/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█										
1.5 Administración y control del personal.	1.5.1 Elaborar la planificación de Recursos Humanos 2023.	Índice de satisfacción de los colaboradores con los servicios de Recursos Humanos	Numero de valoraciones positivas/Total de valoraciones obtenidas.	%	Informe de Gestión Trimestral	88%	92%	Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	01/04/2023	30/06/2023	█	█	█	█	█	█														
	1.5.2 Completar procesos de Reclutamiento y selección.							Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█										
	1.5.3 Completar procesos de inducción de personal de nuevo ingreso.							Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█									
	1.5.4 Llevar el registro y control de las novedades de personal (ingresos, salidas, cambios de designación, promociones, etc.).							Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█								
1.6 Gestión y Control de Atención Primaria.	1.6.1 Administrar y controlar el inventario de medicamentos del dispensario médico.	Índice de satisfacción de los colaboradores con la atención del Dispensario Medico.	Numero de valoraciones positivas/Total de valoraciones obtenidas.	%	Informe de Gestión Trimestral	0%	85%	Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█														
	1.6.2 Brindar atención primaria al personal que lo requiera.							Departamento de Recursos Humanos	División de Registro y Control de Nómina	02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█										
1.7 Gestión y control de actividades de comunicación institucional.	1.7.1 Elaborar el Plan de comunicación 2024.	Índice de satisfacción de los colaboradores con la comunicación interna.	Cantidad de valoraciones positivas/ Total de valoraciones obtenidas.	%	Informe de Gestión Trimestral	70%	85%	División de Comunicaciones		02/01/2023	31/03/2023	█	█	█	█	█	█														
	1.7.2 Elaborar el plan de redes sociales.							División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█										
	1.7.3 Presentar informe de gestión del plan de redes sociales.							División de Comunicaciones		01/03/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█									
	1.7.4 Elaborar y difundir el boletín informativo trimestral.							División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█								
	1.7.5 Presentar informe de ejecución del plan de comunicaciones.							División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█								
	1.7.6 Aplicar encuesta para medir la satisfacción de los usuarios con el servicio de comunicación.	Índice de satisfacción de los colaboradores con los servicios de Comunicación.					90%		División de Comunicaciones		01/10/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█													
1.8. Gestión y organización de eventos	1.8.1 Coordinar y prestar asistencia protocolar en los eventos institucionales.	Índice de satisfacción de			Informe de resultados de la encuesta.			División de Comunicaciones		02/01/2023	31/12/2023	█	█	█	█	█	█														

	implicados	implicados		de Pensiones	Instrumento Legal División de Tecnología de la Información y Comunicación Departamento de planificación y Desarrollo	01/03/2023	31/12/2023													
	3.4.2.3 Gestionar los ajustes tecnológicos requeridos para la implementación de la metodología de implementación de trámites				Correos de requerimientos Correos de respuestas correos de aceptación de requerimientos completados															
	3.4.2.4 Evaluar la efectividad de las mejoras aplicadas de acuerdo a la metodología de simplificación de trámites.				Informe de resultados de la evaluación aplicada.															
	3.4.3 Formular y ejecutar proyectos de mejora orientados a la simplificación de trámites.	3.4.3.2 Ejecutar los proyectos de simplificación de trámites formulados.	Porcentaje de tramites simplificados.	Cantidad de tramites a simplificar/ Total de tramites simplificados.	%	Plan piloto de implementación aprobación de los tramites simplificados.	25%	50%	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Planificación y Desarrollo	02/01/2023	31/12/2023								

Objetivo Estratégico: Fortalecer la imagen institucional de la DGJP mediante la implementación de un sistema de comunicación efectiva.

Iniciativa Estratégica 4.1. Fortalecimiento de los canales y mecanismos de la comunicación a los fines de garantizar que la información llegue de forma clara y oportuna a los usuarios de la misma.

Resultado Esperado: Mejorado el clima organizacional y los niveles de transparencia a través de la promoción de relaciones interactivas y sanas entre las unidades misionales.

Código	Línea Estratégica	Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones															
													Ejecución												No Financieros	Financieros																
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		RD\$		US\$														
	4.1.3 Implementar un esquema de comunicación que permita la fluidez de la información relacionada a la prestación del servicio.	4.1.3.1 Velar por el cumplimiento de las medidas consensuadas en la mesa técnica referentes a la comunicación entre las áreas sustantivas.	Índice de percepción de los colaboradores de las áreas sustantivas con la comunicación interna.	Cantidad de valoraciones positivas/Total de valoraciones obtenidas.	%	Listados de Asistencia Minutas de Reunión	70%	85%	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	División de Comunicaciones. División de Tecnología de la Información y Comunicaciones. Dirección de Gestión del Sistema de Reparto y Nóminas de Pensionados Departamento de Gestión de Servicios Departamento de Trámites de Pensiones Decisión de Validación y Registro de Instrumento Legal Departamento de Autoseguro	02/01/2023	31/12/2023																														
	4.1.3.2 Realizar reunión de seguimiento para revisar y ajustar los acuerdos arribados previamente en la mesa																																									
	4.1.3.3 Evaluar la efectividad de las medidas tomadas para mejorar la comunicación entre las áreas sustantivas.													Informe de resultados aprobado de la evaluación aplicada					01/10/2023	31/12/2023																						

Tareas Rutinarias

Código	Actividades Rutinarias	Sub-Actividades	Indicador (es)	Fórmula Indicador	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea Base	Meta	Responsables	Involucrados	Inicio	Fin	Ejecución												Recursos		Observaciones												
													Ejecución												No Financieros	Financieros													
													1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		RD\$		US\$											
	2.1.1 Recibir y registrar de forma eficiente las solicitudes de servicios recibidas de forma presencial.	2.1.1 Realizar informe diagnóstico sobre las limitaciones e incidencias que afectan la prestación del servicio en todos los puntos de atención.	Reducción en un 50% del tiempo de respuesta en el registro de solicitudes.	Promedio del tiempo de espera registrado en los reportes del E-Flow	#	Informes de Gestión Trimestral Reportes del SJP	6HR	3HR	División de Atención al Público	Departamento de Gestión de Servicios	02/01/2023	31/12/2023																											
	2.1.1.1 Realizar informe diagnóstico sobre las limitaciones e incidencias que afectan la prestación del servicio en todos los puntos de atención.	Informe elaborado y aprobado.												Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Oficinas Regionales Puntos de atención	02/01/2023	31/03/2023																						
	2.1.1.2 Presentar al Director General resultados y propuestas del informe diagnóstico.	Minuta de reuniones y listado de asistencia.												Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Oficinas Regionales Puntos de atención	02/01/2023	31/03/2023																						
	2.1.1.3 Gestionar la documentación de un proyecto orientado a implementar las acciones de mejora definidas y aprobadas por la MAE.	Acta de constitución del proyecto aprobada por la MAE.												Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Oficinas Regionales Puntos de atención División de Planes Programas y Proyectos	01/04/2023	30/06/2023																						
	2.1.1.4 Ejecutar las acciones programadas según el cronograma definido en el proyecto documentado.	Informes de avance de la implementación del proyecto.												Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Oficinas Regionales Puntos de atención División de Planes Programas y Proyectos División de Relaciones Interinstitucionales División de Tecnología de la Información y Comunicaciones	01/07/2023	31/12/2023																						

10,000,000.00

	2.1.2 Coordinar y controlar la prestación de servicios de las oficinas regionales y puntos de atención.	Índice de eficiencia en la prestación de servicio en las OR y PA.	Cantidad de solicitudes procesadas/ Total de solicitudes recibidas.	%	Informe de gestión Trimestral Reportes SJP	98%	98%	División de Atención al Público		02/01/2023	31/12/2023								
	2.1.3 Atender y canalizar los requerimientos del público a través de los canales alternos (teléfono, correo electrónico, servicios web.)	Índice de eficiencia en la atención telefónica y electrónica.	Cantidad de requerimientos atendidos/ Total de requerimientos recibidos.	%	Informe de gestión Trimestral Reportes Cental telefónica	97%	97%	División de Call Center y Servicios Electrónicos	Departamento de Gestión de Servicios	02/01/2023	31/12/2023								
	2.1.4 Registrar las solicitudes de pensión amparadas en la ley 1896-48.	Nivel de eficiencia en la instrumentación de expedientes.	Cantidad de expedientes aceptados en la División de Análisis/Total de expedientes remitidos.	%	Correos remitidos al encargado del departamento de tramite de pensiones con la relación de expedientes recibidos, aprobados y rechazados.	0%	95%	Departamento de Gestión de Servicios	División de Atención al Público. Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
	2.1.5 Instrumentar los expedientes de solicitudes de pensión amparados en la ley 1896-48.							División de Análisis de Solicitudes	División de Atención al Público. Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones.	02/01/2023	31/12/2023								
2.2 Análisis y Tramitación de Solicitudes.	2.2.1 Analizar y tramitar diferentes tipos de solicitudes y reajustes de pensión.	Nivel de cumplimiento del plazo establecido para completar el análisis de las solicitudes de pensión y reajuste.	Cantidad de solicitudes analizadas y reajustadas./ Total de solicitudes recibidas.	%	Informes de casos aprobados y rechazados por tipo de solicitud.	85%	85%	División de Análisis de Solicitudes	Departamento de Trámite de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.2 Analizar y gestionar la aprobación de diferentes tipos de solicitudes que modifican la nómina de pensionados.	Nivel de cumplimiento del plazo establecido para completar el análisis y tramite de las solicitudes que modifican la nómina de pensionados.	Cantidad de solicitudes analizadas y tramitadas/ Total de solicitudes recibidas.	%	Reporte de tramites concluidos de la DMP.(SJP)	85%	85%	División de Modificaciones de Pensión		02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.3 Aprobar y tramitar los diferentes tipos de solicitudes que modifican la nómina de pensionados según el plazo establecido.	Nivel de cumplimiento de la fecha de corte para remisión de las novedades de la nómina de pensionados al Dpto. Financiero de pensiones	Última fecha de remisión de novedades por parte de la Dirección de Servicios y trámites de Pensiones	%	Correo electrónico de recepción de certificación por el Director de Nóminas confirmando el recibo oportuno de las novedades.	0%	100%	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Departamento de Trámites de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.4 Analizar y tramitar solicitudes de pensiones de sobrevivencia y discapacidad al amparo del Autoseguro.	Nivel de eficiencia en la remisión de expedientes de las solicitudes recibidas.	Cantidad de expedientes remitidos/ Total de solicitudes recibidas.	%	Oficios remitidos a las instancias correspondientes.	85%	90%	Departamento de Autoseguro	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones.	02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.5 Analizar y tramitar las solicitudes de pensiones bajo la ley 1896.	Nivel de cumplimiento del plazo establecido para completar el análisis de las solicitudes de pensión al de la Ley 1896.	Cantidad de solicitudes recibidas/ Total de solicitudes analizadas dentro del plazo establecido.	%	Informes de casos aprobados y rechazados.	0%	75%	División de Análisis de Solicitudes	Departamento de Trámite de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.6 Analizar solicitudes de casos extraordinarios recibidos a través de acuerdos y convenios o mandato de órganos competentes.	Nivel de eficiencia en el análisis de Solicitudes.	Cantidad de solicitudes analizadas/Total de solicitudes recibidas.	%	Informe de casos trabajados Constancia de remisión a las áreas competentes	95%	95%	División de Análisis de Solicitudes	Departamento de Trámite de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
	2.2.7. completar los procesos requeridos para dar cumplimiento de sentencias emitidas relacionadas con el servicio.	Porcentaje de sentencias ejecutadas	Total de sentencias ejecutadas/total de sentencias recibidas	%	Informe de ejecución de sentencias elaborado por el Dpto. Jurídico	0%	100%	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Departamento de Gestión de Servicios Departamento de Trámites de Pensiones	01/01/2023	31/12/2023								
2.3 Administración y Control de Instrumentos Legales.	2.3.1 Validación y registro de instrumentos legales.	Índice de beneficiarios de pensión notificados	Cantidad de ciudadanos contactados/Cantidad de beneficiarios contactables	%	Matriz Control Instrumento Legal Acuse de recibo de comunicaciones remitidas	80%	90%	División de Validación y Registro de Instrumentos Legales	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	02/01/2023	31/12/2023								
2.5 Apoyo a la gestión de correspondencia automatizada (TRANSDOC).	2.5.1 Dar respuesta en plazo establecido a las correspondencias recibidas a través del TRANSDOC.	Porcentaje de correspondencias tramitadas.	Cantidad de correspondencias tramitadas / total de correspondencias asignadas.	%	TRANSDOC Informe de Gestión Trimestral	100%	100%	Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	Coordinación de correspondencia	02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.2 Dar respuesta en plazo establecido a las correspondencias recibidas a través del TRANSDOC.	Porcentaje de correspondencias tramitadas.	Cantidad de correspondencias tramitadas / total de correspondencias asignadas.	%	TRANSDOC Informe de Gestión Trimestral	100%	100%	Departamento de Gestión de Servicios	Coordinación de correspondencia	02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.3 Dar respuesta en plazo establecido a las correspondencias recibidas a través del TRANSDOC.	Porcentaje de correspondencias tramitadas.	Cantidad de correspondencias tramitadas / total de correspondencias asignadas.	%	TRANSDOC Informe de Gestión Trimestral	100%	100%	Departamento de Trámite de Pensiones	Coordinación de correspondencia	02/01/2023	31/12/2023								
	2.5.4 Dar respuesta en plazo establecido a las correspondencias recibidas a través del TRANSDOC.	Porcentaje de correspondencias tramitadas.	Cantidad de correspondencias tramitadas / total de correspondencias asignadas.	%	TRANSDOC Informe de Gestión Trimestral	100%	100%	División de Validación y Registro de Instrumentos Legales	Coordinación de correspondencia	02/01/2023	31/12/2023								

3.3 Administración y custodia de expedientes de pensionados.	3.3.5 Cumplir con la devolución de los expedientes a la unidad de archivo dentro del plazo establecido.				Formulario de devolución con acuse de recibo por parte de DACE.			División de Análisis de Solicitudes	División de Archivo y Custodia de Expedientes	02/01/2023	31/12/2023							
	3.3.6 Cumplir con la devolución de los expedientes a la unidad de archivo dentro del plazo establecido.				Formulario de devolución con acuse de recibo por parte de DACE.			División de Modificaciones de Pensión			02/01/2023	31/12/2023						
1.14.1 Gestionar y coordinar la obtención de certificación NORTIC A5.	1.14.1.1 Completar los requerimientos de la Dirección de servicios para la implementación de la NORTIC A5				Correos confirmados por Tecnología de remisión de entregables	100%		Dirección de Servicios y Trámites de Pensiones	División de Tecnología de la Información y Comunicaciones División de Call Center y Servicios Electrónicos Departamento de Gestión de Servicios	02/01/2023	31/12/2023							

Santiago Guillermo
(Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo)

